

# EFEKTIVITAS PENGELOLAAN PENDAPATAN ASLI DAERAH MENGGUNAKAN *SPREADSHEET* PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BKAD) KABUPATEN BANDUNG

Tini Martini<sup>1</sup>, Revil Hamdani<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Program Studi Administrasi Bisnis, Institut Digital Ekonomi LPKIA

<sup>3</sup>Jl. Soekarno Hatta, No. 456, Bandung

<sup>1</sup>[niemartini@lpkia.ac.id](mailto:niemartini@lpkia.ac.id), <sup>2</sup>[revilhamdani15@gmail.com](mailto:revilhamdani15@gmail.com)

## Abstrak

Penelitian ini tentang efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *spreadsheet* penting untuk dilakukan. Pengelolaan pendapatan asli daerah merupakan aspek penting dalam tata kelola keuangan daerah. Efektivitas dalam pengelolaan ini sangat berpengaruh terhadap kemampuan daerah dalam membiayai berbagai program dan kegiatan pembangunan. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, yang bertujuan untuk menggambarkan dan menganalisis fenomena yang terjadi dalam pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan aplikasi *spreadsheet*.

**Kata kunci** : *efektivitas, pendapatan asli daerah, spreadsheet*

## 1. Pendahuluan

Sesuai dengan Peraturan Daerah Nomor 15 tahun 2018, Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung dibagi menjadi dua (dua) OPD pada tahun 2018. Kedua OPD ini dimulai pada tahun 2019. Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung memiliki lima bidang, yaitu Sekretariat, Anggaran, Perbendaharaan, Pengelolaan Barang Milik Daerah, Akuntansi dan Keuangan, serta Bidang Perbendaharaan

Dalam struktur organisasinya terdapat adanya perencanaan dan pengelolaan keuangan daerah, dalam job deskripsinya bagian ini melakukan perencanaan tugas yang dilakukan seperti, perencanaan anggaran yang dikeluarkan dan pendapatan anggaran untuk perjalanan dinas pegawai, kemudian membuat laporan keuangan untuk memproses pemberian anggaran, serta melaporkan gaji pegawai.

Sistem penggunaan aplikasi *Spreadsheet* secara *online* dalam pengelolaan pendapatan asli daerah sangat penting bagi pegawai yang mengoperasikan pekerjaannya agar dapat dengan mudah di akses laporan keuangan Untuk menciptakan tata kelola yang baik, termasuk pengendalian transaksi dan informasi yang memadai, terdapat berbagai faktor yang mempengaruhi pencapaian tujuan pegawai.

Masalah yang terjadi adalah Pengelolaan pendapatan Asli Daerah menggunakan aplikasi *Spreadsheet* dapat di katakan kurang baik, karena

kurangnya efektivitas penggunaan sistem adanya salah satu faktor internetnya tidak mendukung dalam pelaksanaan pekerjaan, sehingga pegawai mengerjakan secara *offline* dalam aplikasi

Microsoft Excel dan tidak bisa menggunakan *Spreadsheet* secara online karena sistem internetnya kurang memadai sehingga dengan menggunakan Microsoft Excel secara *Offline* ini mengakibatkan pekerjaan menjadi terhambat karena harus mengerjakan dua kali pekerjaan, karena harus di input lagi pada *spreadsheet*.

Dilihat dari latar belakang masalah tersebut, maka topik penelitian ini adalah:

1. Bagaimana efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung?
2. Adakah kendala dalam efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan aset Daerah Kabupaten Bandung?
3. Apa solusi dalam kendala efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung?

Dari rumusan masalah di atas, terdapat tujuan yang akan di capai dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan

- Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung.
2. Untuk mengetahui kendala efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung.
  3. Untuk mengetahui solusi efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung

## 2. Metode Penelitian

Metodologi yang digunakan berbentuk deskriptif kualitatif yang dimana data di kumpulkan berbentuk uraian kualitatif mengenai subjek yang di teliti mengenai efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan aplikasi *Spreadsheet* di Badan Keuangan dan Aset daerah Kabupaten Bandung.

Teknik Pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

### 1. Observasi Lapangan

Metode pengumpulan data yang di kenal sebagai observasi lapangan merupakan data yang dilakukan dengan mengamati secara langsung mengenai Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet* di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung

### 2. Wawancara

Metode pengumpulan data yang menggunakan cara tanya jawab dengan Ibu Niken Binarti S,E. Selaku Kasubid Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Daerah di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung.

### 3. Studi Dokumenter

Studi dokumenter merupakan mengumpulkan dokumen-dokumen yang mendukung pekerjaan di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung

### 4. Studi Kampus

Studi pustaka merupakan cara mengumpulkan informasi dengan membaca dan mempelajari buku yang relevan sebagai referensi teori.

## 3. Kajian Pustaka

### 3.1 Pengertian Efektivitas

Kata "efektif" berasal dari bahasa Inggris, yang berarti "berhasil". Efisiensi didefinisikan dalam kamus ilmu pengetahuan populer sebagai ketepatan penggunaan, hasil yang bermanfaat, atau tujuan yang mendukungnya. Pada dasarnya, kata "akibat" adalah asal dari konsep efisiensi, yang mengacu pada hubungan sebab akibat. Ada kemungkinan bahwa efisiensi merupakan faktor tambahan yang mempengaruhi variabel lain. ( Rasyid et al., 2021 ). Jurnal (Putri, 2024).

Efisiensi didefinisikan sebagai kemampuan untuk mencapai tujuan yang telah direncanakan sebelumnya, atau dengan kata lain, kemampuan untuk mencapai tujuan melalui proses operasi. (Asfar et al.,2021), Jurnal (Putri, 2024).

Menurut Handayingrat dalam Nuraida (2019), "Efektivitas adalah untuk mencapai tujuan dan sasaran tertentu, dimana bila maksud dan tujuan tersebut jika tujuan yang telah ditetapkan tercapai, program dianggap efektif, bila mencapai tujuan, bila tidak tercapai maka program dianggap tidak efektif" Jurnal (Fauziah et al., 2022).

### 3.2 Pengertian Pengelolaan

"Manajemen" berasal dari kata "mengatur" dan "mengelola". Menurut Stoner dalam Handoko, Perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengelolaan kegiatan anggota suatu organisasi dengan menggunakan sumber daya organisasi lain untuk mencapai tujuan organisasi dikenal sebagai manajemen. ( Al-Asqalani et al., 2024).

### 3.3 Pengertian Pendapatan Asli Daerah

Pendapatan Asli Daerah adalah pendapatan yang dipungut oleh daerah menurut hukum dari berbagai sumber atau indikator, seperti pajak daerah, retribusi, keuntungan perusahaan daerah, dan hasil usaha lainnya yang diizinkan oleh undang-undang. (Saifudin & Siswanti, 2020)

Pendapatan Asli Daerah merupakan uang yang diperoleh dari pajak, retribusi, keuntungan perusahaan, keuntungan pengelolaan kekayaan yang di pisahkan dan sumber pendapatan asli daerah yang sah. (Putra & Ulupui, 2019). (Yasin, 2020).

Pendapatan Asli Daerah adalah pendapatan internal daerah yang diatur oleh perundang-undangan yang terdiri dari pajak lokal, retribusi, pengelolaan sumber daya, dan lain-lain. PAD harus ditingkatkan untuk memenuhi kebutuhan pemerintah dan kemajuan. (Haksanggulawan et al., 2023)

Menurut jefri alfian sinaga 2020, "Pendapatan Asli Daerah merupakan penerimaan daerah dari sumber dalam wilayah sendiri yang di ambil berdasarkan peraturan daerah yang sah. Dana Umum Alokasi (DAU)" (Saddiyah & Valeriani, 2020)

### 3.4 Pengertian Spreadsheet

Google *Spreadsheet* adalah bagian dari Google Workspace, yang terdiri dari GoogleDocs, Dokumen, *Spreadsheet*, Slide, dan Formulir. GoogleSheets adalah jenis program atau program lunak berbasis web yang dibuat oleh Google yang memungkinkan untuk menghasilkan tabel, perhitungan, dan pengolahan data yang sederhana. (Zhilla et al., 2024)

Microsoft Excel adalah program numerik atau *Spreadsheet* populer yang banyak digunakan

untuk perhitungan, analisis, grafik, dan pengelolaan data. Microsoft Excel sangat berguna bagi pengguna dalam mengubah angka menjadi informasi yang berguna (Rahmatika & Hwihanus, 2023)

Microsoft Excel adalah program manajemen data untuk memformat *Spreadsheet*, membuat tabel, bagan, dan tabel pivot, serta menganalisis berbagai informasi dalam *Spreadsheet* (Oktaviani et al., 2023).

### 3.5 Manfaat *Spreadsheet*

Google *Spreadsheets* adalah fitur Google yang dapat digunakan untuk mengelola data dan mengolahnya menjadi informasi yang diperlukan (Handayani et al., 2017) Dalam jurnal (Wati et al., 2023)

Google Sheets memiliki banyak manfaat umum yang berbeda, seperti: membuat tabel, membuat diagram, memfilter data, dan banyak fungsi prosesan data lainnya (Zhilla et al., 2024).

## 4. Hasil Penelitian

Hasil penelitian mengenai efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* dapat di deskripsikan dalam bentuk masukan atau solusi dan atau penilaian peneliti, diantaranya adalah sebagai berikut ini.

### 4.1 Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Berdasarkan hasil wawancara, diketahui hasil gambaran mengenai efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan aplikasi *Spreadsheet* sangat bermanfaat dalam pekerjaan para pegawai dan tugas-tugas yang diberikan oleh atasan dapat segera diselesaikan. Pegawai juga mempunyai kinerja yang sangat tinggi dengan tugas – tugasnya untuk mengolah data atau menginput data yang telah di berikan oleh atasan, Penggunaan *Spreadsheet* oleh pegawai saat mengerjakan tugasnya ini akan memudahkan saat pekerjaannya tersebut dikerjakan bersama-sama dengan pegawai lainnya sehingga akan segera menyelesaikan tugas yang telah dibebankan kepada pegawai tersebut. Hal yang lainnya adalah dengan menggunakan *Spreadsheet* akan memudahkan juga untuk mengarsipkannya dalam bentuk arsip digital, sehingga bila pegawai mencari arsip atau data yang tahun lalu akan mudah ditemukan karena di simpan di PC atau di google drive. Selain itu data-data yang telah disimpan dengan menggunakan arsip digital dalam segi keamanannya juga akan terjamin dari factor perusak arsip konvensional. Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet* juga sangat efektif yang ditunjang oleh kecepatan internet sehingga dapat men- support dalam pekerjaan pegawai di Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung.

### 4.2 Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Berdasarkan hasil wawancara, diketahui hasil gambaran mengenai kendala efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet*.

Pada Bidang Perbendaharaan di Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung, terdapat kendala efektivitas seperti tidak support-nya internet pada instansi yang mengakibatkan pengerjaan menjadi terhambat sehingga pegawai mengerjakan tugasnya secara offline. Kendala tersebut yang mengakibatkan secara offline ini mengakibatkan dalam mengerjakan tugas - tugas yang diberikan menjadi tidak tepat waktu. Hal ini disebabkan juga dengan kualitas jaringan yang kurang memadai dengan kualitas jaringan yang hanya menjangkau 10 unit komputer sedangkan pegawai yang ada dalam ruangan tersebut ada 14 orang, seiring dengan bertambahnya pengguna yang melebihi batas, *Spreadsheet* bisa menjadi lambat dan sulit untuk dikelola, jadi akan mengakibatkan ketika *Spreadsheet* di gunakan oleh pegawai sangat rentan terhadap kesalahan pegawai saat memasukan data, kesalahan kecil dalam input data akan menyebabkan ketidaktepatan saat menginput data dengan secara keseluruhan, dan data yang salah atau ada perubahan data yang tidak sengaja pada penginputan dapat menyebabkan perhitungan yang tidak akurat, untuk risiko kehilangan data *Spreadsheet* sering kali tidak memiliki kontrol akses yang kuat, rentan terhadap kehilangan data jika terjadi kegagalan saat input data tidak ada sistem backup yang memadai kecuali di backup dengan manual atau tulis tangan oleh pegawai.

### 4.3 Solusi Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Berdasarkan hasil gambaran mengenai Solusi kendala efektivitas pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* diantaranya sebagai berikut:

Solusi yang terbaik adalah instansi harus meningkatkan kualitas internet menggunakan lebih dari 100 mbps untuk kapasitas 14 orang pengguna dengan kualitas jaringannya dan memperluas jangkauan internet yang memadai agar tidak ada kendala dalam pelaksanaan tugas – tugas yang di kerjakan oleh pegawai dan solusi alternatif bisa menyediakan juga wifi.id jika akses internet tidak memungkinkan, wifi.id dapat menjadi alternatif pada instansi agar tidak ada kendala saat mengerjakan pekerjaannya hanya khusus untuk pegawai yang harus memakai internet dalam mengerjakan tugasnya dan ditambahkan juga untuk kualitas jaringan internetnya dengan banyaknya pengguna lebih dari 14 orang yang menggunakan komputernya masing - masing bahkan tidak ada kendala karena dengan menambahkan kualitas jaringan internetnya yang support, selain

memakai wifi.id ada juga solusi alternatifnya membangun jaringan lokal yang di sebut LAN yaitu (Local Area Network) untuk memfasilitasi berbagai data antar komputer di dalam instansi dan tidak bisa dipakai oleh orang lain, dan keefektifitasan pegawaipun akan terlihat lebih cepat saat pengerjaannya sesuai deadline yang di berikan oleh atasan.

## 5. Simpulan dan Saran

### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil pembahasan tentang Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah (BKAD) Kabupaten Bandung, peneliti menyimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

#### 1. Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Efektivitas Pengelolaan pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet* terdiri Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah harus cepat, Menginput nota harus akurat, harus mengerjakan dengan sesuai deadline. Maka tugas – tugas yang di kerjakan pada instansi menjadi efektif dan efisien.

#### 2. Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*, kendala yang ada di dalam pengelolaan pendapatan asli daerah menggunakan *Spreadsheet* internet yang tidak mendukung dalam pekerjaan pegawai, internet yang tidak mendukung 14 orang, kurangnya efektivitas pengerjaan, secara keseluruhan yang mempengaruhi Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet* pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Bandung

#### 3. Solusi Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet*

Solusi Kendala Efektivitas Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah Menggunakan *Spreadsheet* harus menambahkan daya kualitas internet lebih dari 100 mbps untuk pegawai sebanyak 14 orang dan menggunakan wifi.id supaya jaringannya stabil dan cepat yang di gunakan oleh pegawai, selain menggunakan wifi.id juga bisa di tambahkan dengan LAN (Local Area Network) untuk menghubungkan komputer bersama – sama dan menyediakan akses bersama dan jaringan internetnya sangat kuat tidak bisa di sebarluaskan, hanya untuk pegawai yang menggunakan internet saat pengerjaan tugasnya, maka dengan solusi ini pekerjaan pegawai menjadi efektif.

### 5.2 Saran

Penulis memberikan saran ini untuk membantu kemajuan organisasi dan meningkatkan kualitas kinerja pegawai.

Instansi lebih memperhatikan tanggung jawab yang tinggi kepada pegawai yang efektif saat pengerjaan tugasnya, agar pekerjaan tidak terhambat oleh gangguan yang ada pada instansi dan di sarankan untuk pengontrolan ke efektivitasan pegawai setiap bulannya agar mengetahui kendala apa saja yang ada pada instansi oleh karena itu adanya saran kepada pegawai agar di terapkan pengontrolan jaringan internet, sehingga pegawai tidak ada hambatan dalam pengerjaan tugasnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- [1] Bahiyah, U., & Gumiandari, S. (2024). Upaya Menumbuhkan Self-Confidence Berbicara Bahasa Arab Melalui Aplikasi Plotagon Pada Mahasiswa Iain Syekh Nurjati Cirebon. In *General and Specific Research* (Vol. 4, Issue 2). <https://adisampublisher.org/index.php/edu/article/view/744/78>
- [2] Fauziah, W. R., Sugiarti, C., & Ramdani, R. (2022). Efektivitas program wirausaha pemuda dalam upaya penurunan angka pengangguran terbuka di kabupaten tegal pada masa pandemi covid-19. *Jurnal Manajemen*, 14(2), 367–375. <https://doi.org/10.30872/jmmn.v14i2.11001>
- [3] Haksanggulawan, A., Hajar, I., & Putera, A. (2023). Neraca Neraca. *Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Enam-Enam Kendari*, 1(2), 401–407. <https://doi.org/10.572349/neraca.v1i2.163%0Ahttps://jurnal.kolibi.org/index.php/neraca/article/view/163>
- [4] Oktaviani, A. A., Wongso, E. S., Dewi, R. N., & Lestari, A. D. (2023). Increasing Competency in Entering and Processing Accounting Data Using *Spreadsheets* for Education Personnel. *Mattawang: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(4), 419–425.
- [5] Putri, N. I. (2024). Efektivitas Kinerja Pegawai Terhadap Pengarsipan Berkas pada Dinas Perindustrian , Perdagangan , Energi dan Sumber Daya Mineral Provinsi Sumatera Utara. 2(1).
- [6] Rahmatika, H. A. O., & Hwihanus. (2023). Peranan Sistem Informasi Akuntansi Pada Bisnis Ukm. *Jurnal Penelitian Ekonomi Manajemen Dan Bisnis (JEKOMBIS)*, 2(1), 1–10.
- [7] Saifudin, S., & Siswanti, E. A. (2020). Pendapatan Asli Daerah, Dana Perimbangan, Dan Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran Terhadap Pengalokasian Belanja Modal: Studi Pada Kabupaten/Kota Di Provinsi Jawa Tengah. *Solusi*, 18(4). <https://doi.org/10.26623/slsi.v18i4.2841>
- [8] Saddiyah, P., & Valeriani, D. (2020). Komparasi Perkembangan Pendapatan Asli

- Daerah (Pad), Dana Alokasi Umum (Dau), Dan Belanja Daerah Antar Kabupaten/Kota Di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. *Equity: Jurnal Ekonomi*, 8(1), 37–46. <https://doi.org/10.33019/equity.v8i1.12>
- [9] Wati, R., Fauzi, A., Nawawi, I., Rachmi, H., & Azizah, S. N. (2023). Pelatihan Google *Spreadsheet* Untuk Mempermudah Pekerjaan Bagi PKK Kelurahan Paledang. *Jurnal Aruna Mengabdi*, 1(1), 17–24. <https://doi.org/10.61398/armi.v1i1.4>
- [10] Yasin, M. (2020). Analisis Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Pembangunan terhadap Pertumbuhan Ekonomi di Kabupaten/Kota Jawa Timur. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 3(2), 465–472. <https://doi.org/10.31539/costing.v3i2.1161>
- [11] Zhilla, M. A., Zebua, P., Hadi, M. K., & Hendayana, A. T. (2024). Perencanaan Produksi Digital Melalui Google *Spreadsheet* Guna Meningkatkan Produktivitas Pada Umkm Di Bpr Dana Mandiri Bogor. 844–855. <https://doi.org/10.62567/micjo.v1i2.87>